

PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

1. GESTIÓN INTEGRAL DE CALIDAD						
PROGRAMA/PROYECTO	Actividad	Recursos	Fecha ejecución	Meta	Indicador	Responsable Directo
Sistema integral de gestión de calidad (incluye ISO 9001 y NTCGP 1000).	Realizar seguimiento al plan de mejoramiento sobre auditoria de cumplimiento de requisitos de <u>habilitación realizada en el 2012</u>	80,000,000	jun-13	100%	Seguimiento	Comité de calidad
	Elaborar y ejecutar plan de mejoramiento a la <u>autoevaluación de requisitos de acreditación</u>		dic-13	1.5	Calificación	Comité de calidad
	Ejecutar plan de acción Pamec 2013		di 2013	90%	% ejecución programa	Comité de calidad
	Ejecutar plan de calidad enfocado a coordinar acciones frente a <u>norma ISO 9001 - GP1000</u>	9,000,000	nov-13	100%	certificación	Responsable ISO
Modelo Estándar de Control Interno (MECI)	Ejecución plan de control interno	4,000,000	dic-13	> 90%	% ejecución del plan	Control Interno - Representante ante MECI
Cultura Homo: Atención Centrada en el Usuario	Ejecutar plan de difusión, socialización y seguimiento de derechos y deberes de los usuarios.	16,500,000	dic-13	>90%	% ejecución Plan	Profesional orientación al usuario
Seguridad del Paciente	Revisar, ajustar y ejecutar Programa de Seguridad del Paciente	20,000,000	dic-13	>90%	% de cumplimiento	Subgerente
	Integrar programa de seguridad del paciente a la gestión del riesgo	0	dic-13	>90%	% de cumplimiento	Subgerente
TOTAL		129,500,000				

2, GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO						
PROGRAMA / PROYECTO	Actividad	Recursos	Fecha ejecución	Meta	Indicador	Responsable Directo
Rediseño de gestión humana	Realizar estudio técnico planta de personal	40,000,000	abr-13	100%	Estudio	Gerencia - Jurídica
	Elaborar y ejecutar plan de mejoramiento de rediseño de Gestión Humana	0	dic-13	80%	% ejecución plan	Técnico Administrativo
Cultura Organizacional: Centrado en reglas de juego para un personal competente, comprometido y motivado	Promover y desarrollar acciones para mantener y mejorar la cultura organizacional.	6,000,000	dic-13	90%	% plan de acción GH	Técnico Administrativo
	Concertar y evaluar desempeño del personal.	0	sep-13	100%	evaluaciones	jefes inmediatos
Desarrollo Integral del Empleado y su familia	Estructurar, divulgar y ejecutar planes de capacitación, bienestar, incentivos y salud ocupacional	175,000,000	di 2013	90%	% ejecución planes	Técnico Administrativo - Profesional SO
TOTAL		221,000,000				

3, GESTIÓN FINANCIERA						
PROGRAMA / PROYECTO	Actividad	Recursos	Fecha ejecución	Meta	Indicador	Responsable Directo
Fortalecimiento financiero	Ejecutar plan de fortalecimiento financiero	10,000,000	dic-13	90%	Ejecución plan	Subgerente Financiera y activa
Saneamiento pasivo pensional	Enviar información de Pasivocol 2012	0	mar-13	100%	Reporte enviado	Auxiliar administrativo nómina
	Pago de cuotas partes y bonos pensionales	4,200,000,000	dic-13	90%	Pago efectuado del conciliado	Técnico administrativo nómina
	realización del cálculo actuarial para actualización del convenio de concurrencia	0	dic-13	90%	Cálculo actualizado	Técnico administrativo nómina
Gestión de Activos	Enajenación de lotes urbanos que no posean litigios	5,000,000	dic-13	2 lotes	No. Lotes vendidos	Gerencia - jurídica
Diversificación del Portafolio de Servicios	Formulación y ejecución de proyectos de diversificación	60,000,000	dic-13	90%	% ejecución plan mercadeo	Gerencia - comunicaciones
TOTAL		4,275,000,000				

4, GESTIÓN DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS						
PROGRAMA /PROYECTO	Actividad	Recursos	Fecha ejecución	Meta	Indicador	Responsable Directo
Prestar servicios de salud intrahospitalarios	Mejorar accesibilidad al servicio de consulta externa	0	dic-13	90%	% ejecución plan	subgerente
	Mejorar oportunidad y accesibilidad al servicio de urgencias	0	dic-13	90%	% ejecución plan	subgerente
	Mejorar oportunidad y accesibilidad al servicio de hospitalización	0	dic-13	90%	% ejecución plan	subgerente
Sistema de Distribución de dosis unitaria	Implementación de prescripción para dosis unitaria	0	jul-13	100%	% ejecución plan	subgerente
Atención Primaria en Salud Mental	Ejecutar proyectos de atención primaria en salud mental	0	dic-13	1	Proyectos APSM	subgerente
Descentralización de servicios de salud mental	Descentralización de servicios	30,000,000	dic-13	1%	proyecto	subgerente
	Hacer parte de la generación de Redes Integradas de Servicios de Salud gestionadas por la Gobernación	0	dic-13	100%	Participación RISS	Gerencia - Subgerencia
Centro de Investigaciones	Desarrollar investigaciones cumpliendo con protocolos de investigación y normatividad vigente	10,000,000	dic-13	>10	Estudios	Coordinador Investigaciones
TOTAL		40,000,000				

5, GESTIÓN DEL AMBIENTE FÍSICO Y TECNOLÓGICO						
PROGRAMA/PROYECTO	Actividad	Recursos	Fecha ejecución	Meta	Indicador	Responsable Directo
Programa de readecuación y mantenimiento del ambiente físico.	Ejecutar plan de readecuación del ambiente físico en cumplimiento con los altos estándares de calidad	250,000,000	dic-13	90%	% ejecución plan	Subgerente
Plan Bienal de Inversiones	Presentar proyecto de inversión para inclusión en el plan bienal del Departamento y la Nación.	0	jun-13	100%	proyecto presentado	gerencia
	Elaboración de diseños de infraestructura	1,800,000,000	oct-13	100%	diseño ejecutado	gerencia
Historia clínica electrónica y registros asistenciales	Parametrización e Implementación software Historia clínica	200,000,000	dic-13	90%	% implementación	Sistemas
Tecnología de Información y Comunicación TICs	Ejecución del Plan Estratégico de Sistemas de Información	250,000,000	dic-13	90%	% ejecución plan	Sistemas
TOTAL		2,500,000,000				

INVERSIÓN TOTAL POA 2013	7,165,500,000
---------------------------------	----------------------